

Syllabus „PM Advanced“-Training

Die u.g. Module können als Gesamtpaket oder auch als halbtägige Teilpakete („Deep Dives“) gemäß individueller Auswahl gebucht werden.

Das Beste aus zwei Welten: Hybrides Projektmanagement

- Klassisches vs. agiles Projektmanagement
- Agile Arbeitsumgebung & Denkweise
- SCRUM-Framework
- Hybrides Projektmanagement

Künstliche Intelligenz im Projektmanagement

- Konkrete Beispiele für den Einsatz von KI
- Nützliche Anwendungstipps für bessere Arbeitsergebnisse mit KI
- Projektarbeit mit KI exzellent meistern

Changemanagement

- Dimensionen und Kernfaktoren von Wandel
- Wenn Sie das Ruder herumreißen wollen, denken Sie daran ...
- Wie man Menschen zu Wandel befähigt
- Phasen von Veränderungsprozessen
- Kaleidoskop des Wandels
- Schlüssel zur erfolgreichen Führung des Wandels

Interkulturelle Zusammenarbeit

- Interkulturelle Kompetenz ist keine Einbahnstraße.
- Wie man Smalltalk in Smarttalk verwandelt
- Brücken bauen zwischen Kulturen
- "Let's talk FAT'n SAT."

PM-Toolbox für Vertriebs- und Angebotsmanager

- „Dealmaker vs. Realmaker“
- Proposal- vs. Projektmandat
- Tipps & Tricks für erfolgreiche Kickoff-Meetings
- Operative Exzellenz im Vertrieb und Angebotsmanagement

Projektstatus- und Fortschrittsberichte für Entwickler

- Hauptbestandteile und Fortschrittsmetriken für ihre Statusberichte
- Transparente Berichtsformate zu Arbeitspaketen, Meilensteinen und Budgetaspekten
- Wie kann ich meine Reports durch pfiffige Diagramme und überzeugende Grafiken aufwerten?
- Wie kommuniziere ich Herausforderungen und Klemmer?

Vertrags- und Claimmanagement

- Warum eigentlich Vertrags- und Claimmanagement?
- Prävention, Identifizierung, Nachverfolgung und Dokumentation von Claims (Tipps & Tricks)
- Wie kann ich Vertragsstrafen vermeiden und Nachforderungen minimieren?
- Wie sage ich es unseren Kunden?
- Bewertung von Claims zur Fehlervermeidung bei zukünftigen Projekten

Soft Skills

- Selbstreflexion: Ihre Lebenslinie
- Realitätscheck: Ihr Charakter, Ihre Persönlichkeit und Ihre Werte
- Das „Play to win“-Mantra
- Resilienz meistern: Entfalten Sie Ihre innere Stärke für sich und Ihr Team.
- Einen Teamvertrag aufstellen
- Ihre „Kronjuwelen“ identifizieren und verwalten
- Stress vs. Zeitmanagement: „Work smart – not hard“

Trainer



Dr. Marco Benkert verfügt über ein umfangreiches Repertoire an praktischer Erfahrung mit mehr als 20 Jahren in Projektleitungsfunktionen für komplexe internationale Projekte und mehr als 5 Jahren disziplinarischer Führungsverantwortung in projektbasierten Organisationen, u.a. als Abteilungsleiter im Kundenprojektmanagement.

Er ist zertifizierter Trainer® (GPM), Business Coach® (IHK), Senior Project Manager® (IPMA), Project Management Professional® (PMI) und Scrum Master® (Scrum.org).