

## Syllabus „PM-Basics“- Training

### Projektanforderungen & -ziele

- Was ist ein Projekt und was versteht man unter Projektmanagement?
- Wie ist der typische Verlauf eines Projektes?
- Was ist magisch am "Magischen Dreieck" des Projektmanagements?
- Wie kann ich Ziele SMART formulieren?

### Projektorganisation

- Welche Projektorganisationsform ist für mein Projekt geeignet?
- Welche Rollen haben und spielen die Projektbeteiligten in den jeweiligen Organisationsformen?
- Wie gestalte ich Kommunikationswege zielgruppenadäquat?

### Projektumfeld

- Wie kann ich ein komplexes Projektumfeld analysieren?
- Welche interessierte Parteien gibt es und wie kann ich diese für mein Projekt gewinnen?
- Wie identifiziere ich Risiken rechtzeitig und bewältige diese erfolgreich?

### Projektphasen & -strukturen

- Wie kann ich mein Projekt griffig strukturieren?
- Kann ich einen kritischen Pfad in meinem Projekt bekommen?
- Wie delegiere ich wirksam mit Hilfe von Arbeitspaketen?

### Projekttablauf- & Terminplanung

- Wie überführe ich meinen Ablaufplan in einen realistischen und seriösen Terminplan?
- Wie kann ich meinen Terminplan optimieren?

### Ressourcen- & Kostenplanung

- Welche Ressourcen gibt es und wie übertrage ich diese in einen übersichtlichen Ressourceneinsatzplan?
- Welche Kosten können in meinem Projekt auftreten?
- Wie kann ich diese Kosten meinem Termin- und Ressourcenplan zuordnen?

### Projektsteuerung & -controlling

- Mit welchen Maßnahmen kann ich mein Projekt souverän steuern und bei Abweichungen wieder in den Griff bekommen?
- Wie behalte ich den Überblick in meinem Projekt?
- Wie gestalte ich mein Dokumenten- und Berichtswesen sinnvoll?

## Projektabschluss

- Wie kann ich mein Projekt strukturiert abschließen und transparent dokumentieren?
- Was sind eigentlich die Erfolgsfaktoren und Vorteile eines professionellen Projektmanagements?

## Trainer



Dr. Marco Benkert verfügt über ein umfangreiches Repertoire an praktischer Erfahrung mit mehr als 20 Jahren in Projektleitungsfunktionen für komplexe internationale Projekte und mehr als 5 Jahren disziplinarischer Führungsverantwortung in projektbasierten Organisationen, u.a. als Abteilungsleiter im Kundenprojektmanagement.

Er ist zertifizierter Trainer® (GPM), Business Coach® (IHK), Senior Project Manager® (IPMA), Project Management Professional® (PMI) und Scrum Master® (Scrum.org).